



MICROLOGICA INNOVACION S.A. (en adelante MI SA):

MEMORIA

MODELO DE NEGOCIO:

El modelo de negocios de MI SA consiste en el desarrollo de negocios de base tecnológica, en los que la rentabilidad de largo plazo para la empresa provenga de la valoración de los activos intangibles asociados a los negocios y/o tecnologías que se desarrollen (participaciones accionarias en empresas spin off y cobro de licencias). Para la realización de nuestras actividades, siempre trabajamos con socios-aliados posicionados en sus respectivas industrias. Los recursos frescos necesarios para los proyectos provienen de recursos propios, aportes de los socios-aliados y de fuentes de financiamiento públicas y privadas orientadas a proyectos en fases tempranas. Para financiar su operación MI SA provee servicios especializados a las empresas y alianzas en que participa y también vende servicios especializados a terceros.

ANTECEDENTES:

La empresa inició sus actividades en enero de 2008 y a fines del 2022 cumplió 15 años de operación. Se pueden distinguir tres etapas en la historia de la empresa: Del año 2008 al 2011 esta se dedicó principalmente a desarrollar una tecnología de pagos móviles en alianza con la empresa Bling Nation de USA, proyecto que finalmente no resultó exitoso y en el cual MI SA invirtió \$430.000.000., recuperando solo un 25% de ese monto con la venta de su participación el año 2013.

Durante el período 2012 a 2019 se impulsaron dos negocios: TELEMÁTICA (orientada a ofrecer soluciones tecnológicas de telemetría), SERVICIOS I+D (servicios especializados para innovación y desarrollo de productos). Para afrontar estos proyectos se hizo una ampliación de capital el 2011 que permitió traer recursos frescos para encarar esta nueva etapa. En los negocios relacionados con la Telemática, la empresa invirtió \$502.000.000. Dichas inversiones no prosperaron más allá de contribuir con algunos ingresos operacionales hasta el año 2019. El evento que terminó definitivamente con las opciones de rentabilizar estas inversiones fue que nuestro aliado estratégico INTEREXPORT, con quien desarrollamos la plataforma tecnológica para la gestión de flotas del Transantiago y que estuvo en operación por 12 años, finalmente el año 2018 se vendió a la multinacional MOTOROLA la que no logró renovar el contrato de actualización tecnológica para el Transantiago 2.0, proyecto en el cual habíamos invertido gran parte de los recursos de que disponíamos. En el mismo período la línea de SERVICIOS I+D permitió a la empresa lograr participaciones no controladoras en varias start-ups de base tecnológica:

www.sulilab.cl	creada el 2011. Participación MI SA 5%
www.teledx.org	creada el 2013. Participación MI SA 30%
www.liventusglobal.com	creada el 2014. Participación MI SA 0.5%
www.mapenergy.net	creada el 2014. Participación MI SA 18%
www.fintec.cl	creada el 2016. Participación MI SA 23%
www.exactaresearch.com	creada el 2019. Participación MI SA 13%
www.bigeo.cl	creada el 2019. Participación MI SA 30%

Finalmente, el período de 2020 a 2022 fue financieramente muy complicado para la empresa, ya que durante la pandemia se detuvo el inicio de nuevos proyectos y se restringió el financiamiento para los que estaban en desarrollo. Se hicieron

esfuerzos por mantener de la mejor forma posible la operación y los proyectos en curso. Para financiar el déficit que se originó se recurrió a créditos bancarios y prestamos de socios.

AJUSTES 2022:

Durante el ejercicio 2022 se realizó un análisis ácido de las inversiones históricas y en curso y la administración decidió lo siguiente:

- Castigar los activos asociados a los proyectos históricos fallidos. Se castigaron las inversiones en los desarrollos tecnológicos que quedaron obsoletos y que después de muchos años no se tradujeron en negocios comerciales. El total castigado por este concepto fue \$973.203.000. que se reconocieron íntegramente en el ejercicio contable 2022.
- Buscar opciones de salida en las empresas Liventus y Fintec. Durante el 2022, las acciones en la empresa Liventus fueron vendidas en \$80.000.000., los cuales fueron reinvertidos en su totalidad en la empresa www.exactaresearch.com. La venta de Fintec se perfeccionará durante junio del 2023 y representará un ingreso de \$25.000.000 que irán a financiar déficit de caja.

De esta forma, las inversiones activas a la fecha son cuatro:

TELEDIAGNÓSTICOS SpA (www.teledx.org) empresa constituida el año 2013, desarrolladora y propietaria de una solución de software basada en inteligencia artificial para hacer screening masivo de la patología oftalmológica retinopatía diabética. Durante el año 2018 vendió una licencia no exclusiva y limitada de esta plataforma al Ministerio de Salud de Chile que lo ha venido usando exitosamente desde su instalación, habiendo alcanzado ya el tope comprado de 240.000 exámenes anuales. MINSAL está evaluando licitar la ampliación de esta capacidad. Por dificultades de financiamiento de su operación, Telediagnósticos tuvo que hacer durante el 2022 una ampliación de capital para cubrir acreencias. La empresa se reestructuró saliendo el socio gestor y los ingenieros que lo acompañaban. MI SA suscribió el 100% de la ampliación quedando con el control accionario de esta empresa. Los ingenieros de MI SA tomaron la continuidad operativa de la plataforma dando soporte al MINSAL. Este año 2023 se concretó una alianza estratégica con la empresa Sonda, para que esta comercialice esta tecnología a gobiernos de la región. La alianza se lanza durante el próximo mes de

agosto a todas las filiales de Sonda en Latam. MI SA posee el 75% de las acciones de TELEDIAGNOSTICOS SpA.

MAP ENERGY SpA (www.mapenergy.net) Constituida el 2014, esta empresa desarrolló y patentó a nivel internacional un concepto de motor de combustión interna circular muy revolucionario que logra eficiencias termodinámicas muy superiores a los motores convencionales. El uso óptimo de este motor es como fuerza motriz para generación eléctrica con cualquier combustible. En junio 2023 MI SA se adjudicó un subsidio de CORFO por \$220.000.000. El objetivo de este proyecto es fabricar un prototipo de este motor usado para generar electricidad a partir de hidrógeno verde, lo que lo transformaría en una muy buena opción para almacenamiento de energías renovables en la forma de H2 para luego ser este usado en forma muy eficiente para generar electricidad en los periodos en que no hay renovable (viento o solar). El proyecto tiene un plazo de 18 meses, o sea hasta fines del 2024. Para obtener el 100% del subsidio se requiere aportes de contraparte de \$50.000.000. y para lograr un primer producto funcional, otro \$300.000.000. Se están haciendo gestiones con grandes empresas en el área de la energía para lograr estos financiamientos adicionales. El socio principal, inventor del concepto y gestor de estos proyectos es el ingeniero Roberto Moser. MI SA ha apoyado en conseguir financiamientos públicos y privados para ir avanzando con el proyecto. MI SA posee el 18% de las acciones de MAPENERGY SpA.

EXACTA DIGITAL MEDIA RESEARCH SpA (www.exactaresearch.com) empresa constituida en 2019 y dedicada a la provisión de servicios de medición de audiencia de TV actualmente en República Dominicana, Guatemala y Uruguay con una facturación consolidada proyectada para fines del 2023 de \$2.500.000. Para hacer el negocio la empresa ha constituido filiales 100% de su propiedad en los cuatro países donde opera (Chile, República Dominicana, Guatemala y Uruguay). Hoy trabajan en la organización un poco más de 50 personas. Esta empresa contrata con MI SA el servicio de gestión tecnológica y dirección operativa, pagándole por ello un honorario de US\$16.500 mensuales que están cubriendo el 90% de los costos operativos actuales de MI SA. EXACTA está proyectando cerrar contratos para entrar próximamente a Perú durante el segundo semestre del 2023 y está en un proceso de levantamiento de capital para financiar esta expansión. MI SA posee el 13% de las acciones de la matriz basada en Chile EXACTA DIGITAL MEDIA RESEARCH SpA.

AGRICULTURA INTELIGENTE SpA (www.bigeo.cl). A fines del año 2019 se estableció una alianza estratégica con el grupo www.agricolaocoa.cl importantes productores de paltas en Chile y en Colombia, para desarrollar en conjunto una aplicación informática para automatizar y hacer más eficientes ciertas labores operativas de campo comunes a todas las plantaciones de frutales. El acuerdo fue buscar un socio gestor que impulsara el proyecto en el día a día, financiar los costos en partes iguales, desarrollar un producto mínimo viable para probar en los huertos de Ocoa y luego constituir una empresa para escalar el negocio. El primer socio gestor entró en marzo del 2020 justo con el inicio de la pandemia y estuvo hasta fines del 2021, oportunidad en la que renunció. En marzo del 2022 se incorpora un nuevo socio gestor que sacó el proyecto adelante, ya tiene dos clientes y se formó la empresa AGRICULTURA INTELIGENTE durante mayo del 2023 para darle continuidad comercial independiente. Actualmente el gestor ha planteado a los socios un plan de negocio muy robusto que propone llegar al equilibrio financiero a fines del 2024 con un requerimiento de financiamiento de capital de trabajo de \$40MM. La idea sería buscar un par de socios adicionales que pudieran ser clientes estratégicos de los servicios y además aportar al financiamiento del capital de trabajo. En la estructura de propiedad se reservó una participación de 20% para el socio gestor, 15% para un experto agrónomo que nos acompañando desde el comienzo (y que aportó con la idea), un 32,5% para Agrícola Ocoa y un 32,5% para MI SA.

AMPLIACION DE CAPITAL 2023:

La administración ha llegado a la conclusión de que la situación financiera de la empresa hace necesario hacer una ampliación de capital para pagar algunas deudas del período 20-21 y mejorar la situación patrimonial, la que quedó prácticamente en cero luego de internalizar las pérdidas de valor de los activos mencionados antes.

Para hacer esto se ha convocado a una Junta Extraordinaria de Accionistas en la que se propondrán dos cambios a los estatutos de la sociedad:

1. Transformar la sociedad en una SpA y simplificar su administración dado que el accionar de la empresa en la etapa que viene se limitará a valorizar las participaciones que mantiene en los proyectos descritos antes. Para ello se propondrá la transformación de la sociedad desde su actual calidad de

Sociedad Anónima Cerrada a Sociedad por Acciones, lo cual obedece a las ventajas y conveniencias que ofrece esta forma societaria, particularmente considerando la posibilidad de prescindir de las formalidades propias del régimen de las sociedades anónimas y la flexibilidad que puede conferirse a la administración de la sociedad por acciones.

2. Crear una nueva serie de acciones (Serie B), emitiendo 100.000.000 de acciones de esta serie a \$1 cada una, representando una ampliación en \$100.000.000 del capital de la sociedad. Al cierre de 2022 el capital social era de \$532.408.000 dividido en 140.320 acciones. El patrimonio actualizada al 30 de abril de 2023 es de \$2.597.000. Una vez aprobada esta emisión por la junta, se invitará a los accionistas a hacer uso de su derecho preferente a comprar acciones de esta nueva emisión y si eventualmente quedaran acciones disponibles, la administración las podrá vender a terceros al precio que determine o pagar acreencias según sea la conveniencia.

Mariano Pola Matte

Gerente General

Santiago, 20 de junio de 2023